

Tampereen Sähkölaitos -konserni



TIIVISTELMÄ TILINPÄÄTÖKSESTÄ 2019

TAMPEREEN KAUPUNKI

Omistaa Tampereen Sähkölaitos Oy:n.

Tampereen Sähkölaitos Oy

- Tuottaa, myy ja jakelee sähköä, kaukolämpöä ja -jäähdytystä sekä myy ja jakelee maakaasua yksityis- ja yritysasiakkaitten käyttöön pääasiassa Pirkanmaalla.
- Toimii konsernin emoyhtiönä.

Tampereen Sähköverkko Oy

Vastaa sähkön luvanvaraisen jakeluverkon suunnittelusta, rakennuttamisesta, kunnossapidosta ja käytöstä Tampereen alueella.

Tampereen Vera Oy

Toteuttaa sähköverkko-, ulkovaistus- ja liikenne- ratkaisuja julkisyhteisöille ja yksityisasiakkaille kaikkialla Suomessa.

Tammervoima Oy

Tuottaa osakkailleen jätteiden energia- hyödyntämispalvelua.

TOIMINTAKERTOMUS TILIKAUDELTA 1.1.–31.12.2019

TOIMINTA

Tampereen Sähkölaitos -konsernin emoyhtiönä toimii Tampereen Sähkölaitos Oy. Tampereen Sähkölaitos Oy harjoittaa sähkön pörssi- ja loppuasiakasmyyntiä, kaukolämmön, kaukojäähdytyksen ja kaasun loppuasiakasmyyntiä sekä energiantuotantoa. Tampereen Sähkölaitos Oy:n tytäryhtiöitä ovat sähköverkkotoimintaa harjoittava Tampereen Sähköverkko Oy ja sähkö- ja ulkovalaistusverkkojen rakentamis- ja kunnossapitotoimintaa harjoittava Tampereen Vera Oy. Lisäksi se omistaa 51 prosenttia jätteenhyödyntämispalveluita osakkailleen tuottavasta Tammervoima Oy:stä.

OLENNAISET TAPAHTUMAT TILIKAUDELTA JA TILIKAUDEN PÄÄTTYMISEN JÄLKEEN

Kulunut vuosi onnistui Tampereen Sähkölaitos -konsernissa taloudellisesti hyvin. Liikevaihto oli 288,0 miljoonaa laskien 0,7 miljoonaa euroa eli 0,2 prosenttia edellisvuoteen verrattuna. Myös liiketulos pysyi edellisvuoden tasolla ollen 46,5 miljoonaa euroa kasvaen 0,1 miljoonaa euroa eli 0,2 prosenttia. Tilikauden tulos oli 29,1 miljoonaa euroa.

Sähkön markkinahinta pysyi loivasta laskusta huolimatta korkealla tasolla. Erityisesti toisella vuosipuoliskolla siirtokapasiteetti ei riittänyt siirtämään tarvittavaa määrää edullista vesivoimaa Pohjoismaista Suomeen. Hinta nousi Baltian ja Puolan fossiilisen sähkön rajakustannukseen. Markkinoilla odotettiin, että päästöoikeuksien hinnat olisivat jatkaneet nousuaan. Vuoden aikana hintaheilahtelut olivatkin suuria, mutta lopulta vuodesta 2019 tuli hintojen osalta niukasti laskuvuosi.

Tampereen Sähkölaitoksen energiantuotantolaitoksien käytettävyys toteutui hyvänä. Vesivuosi oli Pirkanmaalla kuiva ja normaalivuodesta jäätii selvästi.

Konsernin investoinnit tilikaudella 2019 olivat 30,3 miljoonaa euroa. Investoinnit olivat pääosin normaaleja korvausinvestointeja. Kolmesta Suomen Hyötutuuli Oy:n tuulivoimahankkeesta tehtiin investointipäätös: Polusjärven tuulipuisto, Karhukankaan laajennus ja Alajoki-Peuralinnan hankeosto. Merkittävimmät valmistuneet investoinnit olivat Kaupinon kaukojäähdytystuotantolaitoksen lisäjähdytysyksiköiden projekti 1,2 miljoonaa euroa sekä kaukolämpöverkon pitkän tähtäimen suunnitelman mukainen peruskorjaus 2,9 miljoonaa euroa.

Naistenlahti 3 -voimalaitosprojektin osalta Sähkölaitoksen hallitus teki alustavan investointipäätöksen elokuussa 2019 ja antoi luvan aloittaa suunnittelun, hankinnan ja rakentamisen johtamisen (EPCM) sekä päälaitehankintojen kilpailutukset. Joulukuussa allekirjoitettiin EPCM-sopimus AFRY Oy:n kanssa. Tavoite on, että lopullinen investointipäätös tehdään kevään 2020 aikana.

Tampereen Sähkölaitos -konsernin tilinpäätökseen on jaksotettu tulospalkkioita koko konsernin osalta 0,5 miljoonaa euroa, joka vastaa 2,5 prosenttia palkkojen kokonaissummasta. Emoyhtiö Tampereen Sähkölaitos Oy:n tilinpäätökseen on jaksotettu tulospalkkiota 0,3 miljoonaa euroa, joka vastaa 2,3 prosenttia palkkojen kokonaissummasta. Palkitseminen perustuu tulospalkkiojärjestelmään, joka ohjaa henkilöstöä toteuttamaan strategiaa. Tulospalkkiota maksetaan tulostavoitteiden ylityksestä ja tuloskortin toteutuksen perusteella.

Tampereen Sähkölaitos Oy:n liikevaihto vuonna 2019 oli 226,2 miljoonaa euroa. Laskua edelliseen vuoteen verrattuna tuli noin 1,7 miljoonaa euroa eli noin 0,7 prosenttia. Lämmön myyntivolyymit jäivät hivenen, eli 1,1 prosenttia, edellisen vuoden tasosta ja sähkön myyntivolyymit jäivät 4,3 prosenttia alle vuoden 2018 tason. Yhtiön kaukolämmön myyntihinnat on pidetty vuoden 2013 tasolla. Puuperäiset polttoaineet ja kaasunhankinta kallistuivat vuoden 2018 tasosta. Lisäksi panostukset kehityshankkeisiin ovat nostaneet väliaikaisesti kustannustasoa. Yhtiön poistotaso pienentyi 4,8 miljoonaa euroa edellisvuoden tasosta. Poistotaso pienentyi erityisesti, kun yhtiöittämissä yhteydessä syntynyt liikearvo tuli poistetuksi vuoden 2018 aikana. Kokonaisuudessaan liiketuloksessa päästiin 0,5 miljoonaa euroa yli edellisen vuoden tason.

Tampereen Sähköverkko Oy:n liikevaihto vuonna 2019 oli 50,8 miljoonaa euroa, kasvaen edellisvuodesta noin 1,4 prosenttia. Sähkönsiirrosta syntyvän liikevaihdon kasvu verrattuna vuoteen 2018 oli pientä (alle 0,5 prosenttia) ja johtui käytännössä kokonaan lisääntyneestä asiakasmäärästä. Merkittävin liikevaihdon kasvaminen tapahtui muussa liikevaihdossa, jossa oli kasvua noin 0,5 miljoonaa euroa verrattuna vuoteen 2018. Muutoksen taustalla oli kaupungin kasvaminen ja kehittyminen. Kustannukset pysyivät kokonaisuudessaan hyvin lähellä vuoden 2018 tasoa. Isoimman yksittäisen kustannuserän, eli Fingridin kantaverkkomaksujen osalta, kustannukset laskivat, koska Fingrid laski maksujaan vuoden 2019 alusta noin 8 prosenttia. Onnistuneen häviösähkön suojausten ansiosta häviösähkön kokonaishankintakustannukset pysyivät suunnittelulla tasolla ja toteutuivat jopa hieman pienempinä kuin vuonna 2018. Muilta osin operatiiviset kustannukset kasvoivat. Operatiivisten kustannusten osalta merkittävimpiä kustannuksia nostaneita tapahtumia olivat alkuvuoden Aapeli-myrskyn ja tammikuun tykkylumen aiheuttamat haasteet, joista muodostui kustannuksia sekä vikojen korjauksesta että asiakkaille maksetuista korvauksista.

Tampereen Vera Oy:n liikevaihto vuodelta 2019 oli 17,0 miljoonaa euroa. Liikevaihto kasvoi edellisestä vuodesta 0,8 prosenttia. Liiketoiminnan kannattavuus heikkeni edellisestä vuodesta liiketappion ollessa 0,5 miljoonaa euroa. Suurimmat syyt kannattavuuden heikkenemiselle olivat hintakilpailun kiristyminen ja uusien toimijoiden saapuminen markkinoille.

Tammervoima Oy:n liikevaihto oli 16,5 miljoonaa euroa ja liiketulos 2,1 miljoonaa euroa.

HENKILÖSTÖ JA TUNNUSLUVUT

KONSERNI	2019	2018	2017
Liikevaihto (1 000 euroa)	288 003	288 721	269 855
Liiketulos (1 000 euroa)	46 491	46 418	48 956
Liiketulos %	16,1	16,1	18,1
Oman pääoman tuotto %	17,7	18,7	22,1
Omavaraisuusaste %	31,4	29,5	27,3
Henkilöstö keskimäärin tilikauden aikana (hlö)	400	388	392
Palkkojen ja palkkioiden kokonaissumma tilikauden aikana (1 000 euroa)	22 151	20 288	20 806

OMISTUS JA HALLINTO

Varsinainen yhtiökokous pidettiin 15.5.2019.

Hallituksen kokoonpano

Puheenjohtaja:	Peter Löfberg
Jäsenet:	Pentti Herranen Mikko Kriikku Minna Metsälä 15.5.2019 alkaen Marjut Ontronen Pekka Salmi 22.2.2019 asti Oras Tynkkynen Riitta Varpe

Toimitusjohtaja: Jussi Laitinen

Hallitus piti 12 kokousta tilikauden aikana. Jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti kokouksiin oli 96.

Johtoryhmä ja jäsenten vastualueet

Toimitusjohtaja:	Jussi Laitinen, pj
Asiakkuudet:	Pasi Muurinen 19.12.2019 asti
Energia:	Paavo Knaapi
Energiamarkkinat:	Jukka Joronen
Hallinto:	Leena Parvio
Liiketoimintateknologiat:	Johannes Lindell
Talous:	Janne Rapakko

Tilintarkastus

Yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana toimi tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab päävastuullisena tarkastajanaan KHT Hannu Paunikallio.

Omistus

	2019
Osakkeet (kpl)	13 695 482
Omat osakkeet (kpl)	0
Omistus	Tampereen kaupunki 100 %

ARVIO TOIMINNAN MERKITTÄVIMMISTÄ RISKEISTÄ JA EPÄVARMUUSTEKIJÖISTÄ

Kokonaisvaltainen riskienhallinta on osa Tampereen Sähkölaitos -konsernin normaalia toimintaa. Riskienhallinnan tavoitteena on varmistaa konsernin toimintaedellytysten ja strategioiden toteutuminen muuttuvassa toimintaympäristössä sekä tehdä toiminnasta sidosryhmille läpinäkyvää ja hyvän hallintotavan mukaista. Omien riskienhallintamenetelyjen ohella konsernin yhtiössä noudatetaan Tampereen kaupungin konserniohjeistuksen mukaisia sisäisen valvonnan periaatteita.

Vuonna 2019 emoyhtiön merkittävimpien riskien tilanne arvioitiin konsernin johtoryhmän ja erityisasiantuntijoiden toimesta ja siitä raportoitiin säännönmukaisesti emoyhtiön hallitukselle kesäkuussa. Konsernin johtoryhmä arvioi, että konsernin riskienhallinta on riittävällä tasolla.

Strategiset riskit

Tampereen Sähkölaitos -konsernin merkittävimpiä strategisia riskejä ovat investointirisikit, energia- ja ympäristöpoliittiset riskit sekä energia-alan kilpailuriskit. Investoinneissa onnistuminen ja toisaalta muun muassa ylikapasiteetin hallittu purkaminen ovat merkittävä osa strategisten riskien hallintaa. Energia- ja ympäristöpoliittisia riskejä hallitaan osallistumalla teknologiahankkeisiin ja tekemällä tiivistä yhteistyötä viranomaisten kanssa sekä edunvalvonnalla. Energia-alan kilpailuriskeihin pyritään vastaamaan uusin kilpailukykyisin tuottein ja palveluin.

Operatiiviset riskit

Konsernin operatiiviset riskit voivat johtaa fyysisiin vahinkoihin tai liiketoiminnan keskeytymiseen, tai niistä voi aiheutua kolmansia osapuolia koskevia vastuuvollisuuksia. Voimalaitoksilla operatiivisia riskejä hallinnoidaan ensisijaisesti ylläpitoinvestointien suunnittelulla ja voimalaitosten kunnossapidolla. Liiketoiminnan jatkuvuus varmistetaan varautumis- ja valmiussuunnitelmien avulla. Vakuutusten hallinnalla optimoidaan vahingontorjuntatoimenpiteet, omavastuut ja vakuutussuoja kustannustehokkaasti pitkällä aikavälillä. Vuoden 2019 lopulla kilpailutettiin konsernin vastuuvakuutus. Merkittäviä muutoksia tehtiin lisäksi konsernin keskeytysvakuutusten vakuutusmääriin.

Vahinkoriskit

Konsernin merkittävin vahinkoriski on työtaturmariski, joka voi aiheutua esimerkiksi puutteellisista sisäisistä prosesseista, inhimillisistä virheistä, laitteisiin tai järjestelmiin liittyvistä toimintahäiriöistä sekä ulkopuolisista tekijöistä. Riskiä hallitaan selkeästi dokumentoitujen menettelyohjeiden ja automatisoitujen prosessien avulla sekä varmistamalla päätöksenteon ja valvonnan erillään pysyminen. Projektien turvallisuusjohtaminen sekä dokumentoitu

johtamisjärjestelmä ovat konsernin keinoja vahinkoriskien pienentämiseksi.

YMPÄRISTÖASIAT

Tampereen Sähkölaitos -konsernilla on koko sen toiminnan kattava sertifioitu johtamisjärjestelmä, joka täyttää ympäristö-, laatu- sekä työterveys- ja työturvallisuustandardien vaatimukset. Johtamisjärjestelmällä tarkoitetaan organisaation, prosessien, menettelyjen ja resurssien muodostamaa kokonaisuutta ja sen tehokasta johtamista. Tavoitteena on parempi asiakasvaatimusten täyttäminen sekä organisaation tehokkuuden paraneminen työturvallisuus- ja ympäristöasiat huomioiden. Johtamisjärjestelmän vaikuttavuutta arvioidaan säännöllisesti sekä sisäisen että ulkopuolisen auditoijan toimesta. Vuonna 2019 arvioinnit toteutettiin emoyhtiön Energia- ja Asiakkuus-yksiköissä. Energia-yksikössä auditoinnin kohteina olivat polttoaine- ja sivuaineketjun hallintaan, ulkopuolisen työvoiman hallintaan sekä huoltojen ja vikakorjausten suunnitteluun sekä toteutukseen liittyvät prosessit. Asiakkuus-yksikössä kohteina olivat sähkön ja lämmön myynnin sekä tuotekehityksen prosessit. Vuonna 2020 arvioitavana ovat emoyhtiön muiden yksiköiden toiminnot.

Tampereen Sähkölaitos -konsernissa keväällä 2017 aloitettu Tehokkaat prosessit -projekti saatiin päätökseen. Projektin tavoitteena oli vahvistaa konsernin prosessijohtamista jatkuvan parantamisen hengessä ja samalla uudistaa konsernin johtamisjärjestelmä. Projektin päättyi kesällä 2019, mutta menettelyjen jalkautus jatkuu edelleen.

ARVIO TODENNÄKÖISESTÄ TULEVASTA KEHITYKSESTÄ

Sähkön keskihinta vuonna 2019 oli Suomen hinta-alueella 44 €/MWh eli noin 6 prosenttia edellisvuotta matalampi. Alkavana vuonna hinnan odotetaan laskevan. Vaikka vesitase on vuoden alkaessa lähellä normaalia, on vuosi 2020 alkanut erittäin lämpimänä Euroopassa. Tämä on vähentänyt energian kysyntää. Kaasun ylijäämäinen tarjontatilanne ja laskupaineinen päästöoikeuden hinta painaa sähkömarkkinahintoja Euroopassa. Tämä vaikuttaa myös pohjoismaisiin hintoihin, koska vesivoimatuottajien vientiyhteydet ovat parantuneet viime vuosina. Sähkölaitoksen tuottaman sähkön määrän ennakoitaan pysyvän vuoden 2019 tasolla.

Suomi linkittyy osaksi baltialaista kaasumarkkinaa vuoden 2020 alusta lähtien. On oletettavaa, että kaasun hinta laskee markkina-alueella, kun edullista Gaspool-hinnoiteltua kaasua pääsee virtaamaan markkinoille Baltic Connector -kaasuputken kautta. Hinnan aleneminen voi mahdollistaa lisää ajotunteja kaasuturbiineille, mikäli talven aikana tulee pakasen aiheuttamia kysyntäpiikkejä. Toisaalta myös kaasun vähittäismyyntimarkkinat aukeavat ja jakeluasiakkaista voi syntyä kilpailua.

Kilpailun energian vähittäismarkkinoilla oletetaan jatkuvan haastavana myös tulevalle tilikaudelle. Puupolttoainei-

den saatavuudessa tulee olemaan ajoittaisesti vaihtelevia haasteita, jotka heijastuvat myös puupolttoaineiden hankintahintaan. Tampereen kaupunkiseudun kasvaessa ovat edellytykset liiketoiminnan kasvattamiseen ja kehittämiseen kuitenkin suotuisat, ja asiakas- sekä sopimusmäärien olettaankin kasvavan tulevan tilikauden aikana. Konsernin kokonaisnäkymät vuodelle 2020 ovat jonkin verran heikommät kuin vuodelle 2019.

Tilinpäätöksen laatimisen jälkeen maaliskuussa 2020 levinnyt koronaviruksen aiheuttama tartuntatautipandemia saattaa vaikuttaa olennaisesti tulevaisuuden näkyymiin. Pandemian on ennustettu aiheuttavan maailmanlaajuisesti talouden taantumaa, mutta sen syvyyttä ja kestoa ei voida vielä ennakoita.

Tampereen Sähköverkko Oy:n asiakasmäärän odotetaan kasvavan kaupungin kehittymisen ja kasvamisen seurauksena myös vuonna 2020, mutta yleisen suhdannelaskun seurauksena asiakasmäärän kasvun uskotaan heikkenevän aikaisemmista vuosista. Jakelualueen sähkönsiirtomäärien kasvun odotetaan olevan hyvin maltillista lähivuosina. Sähkömarkkinalaki edellyttää entistä parempaa toimitusvarmuutta, mikä tarkoittaa merkittäviä verkon korvausinvestointeja. Lisäksi jakelualueella tapahtuvat tuotantorakenteen muutokset ja paikallisen sähköntuotannon vähentyminen edellyttävät investointeja yhtiön suurjännitejakuverkon käyttövarmuuden parantamiseen. Kyseistä verkkoa tullaan lähivuosina vahvistamaan.

Tampereen Vera Oy:n liiketoimintaympäristön arvioidaan pysyvän haastavana alkaneella tilikaudella. Kilpailu markkinoilla lisääntyy, ja hintoihin kohdistuu edelleen laskupaineita. Samaan aikaan kustannustason odotetaan kasvavan muun muassa henkilökustannusten osalta.

Tammervoima Oy:n laitos hyödyntää vuosittain 165 000 tonnia sekajätettä Pirkanmaalta ja Keski-Suomesta tuottaen sähköä noin 50 GWh ja kaukolämpöä 420 GWh vuodessa riippuen sähkön markkinahinnoista ja reduktioajon määrästä. Jätteenpolton käyntiaikaa lisätään laitoksen huoltoseisokkien kestoa lyhentämällä.

Tampereen Sähkölaitos -konserni

TULOSLASKELMA

1 000 euroa	1.1.–31.12.2019		1.1.–31.12.2018	
LIIKEVAIHTO		288 003		288 721
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		-280		54
Valmistus omaan käyttöön		15 020		13 146
Liiketoiminnan muut tuotot		3 901		4 066
Materiaalit ja palvelut				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat				
Ostot tilikauden aikana	-137 083		-136 947	
Varastojen muutos	-412		-2 357	
Ulkopuoliset palvelut	-32 251	-169 746	-28 959	-168 263
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	-22 151		-20 288	
Henkilösivukulut				
Eläkekulut	-3 862		-3 655	
Muut henkilösivukulut	-648	-26 660	-722	-24 665
Poistot ja arvonalentumiset		-35 031		-39 279
Liiketoiminnan muut kulut		-28 716		-27 362
LIIKEVOITTO (-TAPPIO)		46 491		46 418
Rahoitustuotot ja -kulut				
Osuus osakkuusyhtiön voitosta (tappiosta)	-205		-71	
Muut korko- ja rahoitustuotot	567		552	
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-10 025	-9 663	-10 422	-9 941
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		36 828		36 477
Tuloverot				
Tilikauden verot	-6 148		-7 709	
Laskennalliset verot	-1 591	-7 739	68	-7 641
Vähemmistön osuus tuloksesta		-37		22
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)		29 052		28 858

Tampereen Sähkölaitos -konserni

TASE

1 000 euroa	31.12.2019	31.12.2018
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	4 735	5 443
Liikearvo	31	54
Muut pitkävaikutteiset menot	4 160	2 624
Keskeneräiset investoinnit	2 562	1 924
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	11 488	10 045
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	1 818	2 728
Rakennukset ja rakennelmat	45 673	43 794
Kiinteät rakenteet ja laitteet	309 978	323 508
Koneet ja kalusto	16 418	15 833
Keskeneräiset hyödykkeet	7 413	2 441
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	381 300	388 303
Sijoitukset		
Osuudet osakkuusyhtiöissä	157	161
Muut osakkeet ja osuudet	8 664	8 075
Saamiset omistusyhteisyrityksiltä	258	258
Muut saamiset	3	3
Sijoitukset yhteensä	9 081	8 496
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	401 869	406 845
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	20 836	21 248
Keskeneräiset tuotteet	1 456	1 736
Vaihto-omaisuus yhteensä	22 292	22 983
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	49 937	49 190
Konsernitilisaamiset	56 250	64 776
Muut saamiset	365	400
Siirtosaamiset	4 473	4 510
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	111 026	118 875
Rahat ja pankkisaamiset	76	471
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	133 393	142 329
VASTAAVAA YHTEENSÄ	535 263	549 174

1 000 euroa	31.12.2019	31.12.2018
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	23 008	23 008
Muut rahastot	46 000	46 000
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	68 338	62 230
Tilikauden voitto (tappio)	29 052	28 858
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	166 399	160 097
VÄHEMMISTÖOSUUDET	1 076	1 039
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Lainat	260 000	274 000
Laskennallinen verovelka	4 202	2 611
Liittymismaksut	38 729	38 781
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	302 931	315 391
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Lainat	14 000	14 000
Saadut ennakot	2 581	2 249
Ostovelat	14 341	16 926
Muut velat	15 917	15 607
Siirtovelat	18 018	23 864
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	64 857	72 647
VIERAS PÄÄOMAYHTEENSÄ	367 787	388 038
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	535 263	549 174

Tampereen Sähkölaitos -konserni

RAHOITUSLASKELMA

1 000 euroa	2019	2018
Liiketoiminnan rahavirta:		
Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	36 828	36 477
Oikaisut		
Suunnitelman mukaiset poistot	35 031	39 279
Rahoitustuotot ja -kulut	9 663	9 941
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	81 522	85 697
Käyttöpääoman muutos		
Lyhytaikaisten liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+)	-1 379	-3 352
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)	691	2 303
Lyhytaikaisten velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	-7 113	8 023
Konsernitilisaamisten lisäys (-) / vähennys (+)	8 526	-13 897
Liittymismaksuvelkojen muutos lisäys (+) / vähennys (-)	-51	177
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	82 196	78 949
Maksetut korot ja maksut liiketoiminnan rahoituskuluista	-10 038	-10 525
Saadut korot liiketoiminnasta	567	552
Maksetut välittömät verot	-6 110	-9 215
Liiketoiminnan rahavirta (A)	66 615	59 762
Investointien rahavirta:		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-29 516	-27 408
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	45	0
Investoinnit muihin sijoituksiin	-789	-2 507
Myönnetyt lainat	0	-258
Investointien rahavirta (B)	-30 260	-30 173
Rahoituksen rahavirta:		
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-14 000	-14 000
Maksetut osingot	-22 750	-15 340
Rahoituksen rahavirta (C)	-36 750	-29 340
Rahavarojen muutos (A+B+C lisäys (+) / vähennys (-))	-395	249
Rahavarat tilikauden alussa	471	222
Rahavarat tilikauden lopussa	76	471



Tampereen Sähkölaitos Oy

Voimakatu 17
33100 Tampere
p. 020 630 3001
www.sahkolaitos.fi

Tampereen Vera

Väkipyöränkatu 5
33720 Tampere
p. 020 630 3901
www.tampereenvera.fi

Tampereen Sähköverkko Oy

Voimakatu 17
33100 Tampere
p. 020 630 3601
www.tampereensahkoverkko.fi

Tammervoima Oy

Hyötyvoimankuja 1
33680 Tampere
p. 020 630 3001
www.tammervoima.fi